



ТРЕНИНГ - LEAN PRODUCTION

Модуль 1: СОКРАЩЕНИЕ НЕПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ ЗАТРАТ. ПОТЕРИ. МЕТОДЫ ПОИСКА ПОТЕРЬ. КАРТИРОВАНИЕ.

Продолжительность 3 дня (по 3 часа). Тренинг направлен на изучение основных понятий концепции Lean production: ценности и потери, влияние потерь на рост непроизводительных затрат на предприятии и возможности сокращения затрат за счет устранения потерь.

Цель курса	Освоить понятия «ценность» и «потери». Изучить 8-мь видов потерь, методы поиска корневых причин возникновения потерь. Получить Навыки построения Карты потока создания ценности. Навыки формирования проектов по устранению потерь на конкретных примерах предприятия. Навык анализа потока, выбора оптимальных инструментов Бережливого производства для повышения эффективности процессов.
Для кого предназначен курс	<ul style="list-style-type: none">- руководители предприятий и организаций;- главные специалисты предприятий и организаций;- функциональные руководители;- руководители структурных подразделений.
Используемые методики	Интерактивные лекции, практикум - формирование индивидуальных паспортов проектов улучшений.

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

№ п\п	Тема	Количество часов	Кол-во, час
1.	<p>1.1 Lean production - понятие, опыт внедрения и влияние на снижение затрат.</p> <p>1.2 Потери и поток создания ценности - ценность и 8 видов потерь; - карта потока создания ценности (VSM): понятие, цели построения, рекомендации по работе с картой.</p>	<p>1,5 часа – интерактивная лекция;</p> <p>1,5 часа - практическая работа «ГРАФ ПРОБЛЕМ»;</p> <p>Д/З – определение потерь в производственных процессах предприятия.</p>	3
2.	<p>2.1 Методы и инструменты поиска потерь и их устранения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 5 Почему; – диаграмма Исикавы; – формат А3. <p>2.2 Паспорт проекта. Понятие, цели построения, рекомендации по работе.</p>	<p>1 час - интерактивная лекция</p> <p>2 часа – практическая работа «Построение карты потока создания ценности пилотного процесса «КАК ЕСТЬ»;</p> <p>- определение проектов улучшений (индивидуально для каждого участника).</p>	3
3.	<p>3.1 Формирование индивидуальных паспортов проектов по устранению потерь в производственных процессах предприятия</p>	<p>2 часа- практическая работа по индивидуальным проектам улучшений (устранение потерь);</p> <p>1 час – индивидуальная защита проектов участниками тренинга.</p>	3

leankub.ru

leankub@mail.ru

8(928)240-22-32

8(938)482-63-95